

Hej Mattias,

Tack för ditt öppna brev till mig. Jag uppskattar öppenhet och börjar med att direkt nappa på ditt erbjudande om ett möte i Solna, inte bara för att jag gillar kanelbullar. Och jag bjuder självklart på kaffe.

Du har alldeles rätt i att det är en stor och fantastisk utmaning att ta över som VD på Vattenfall. Jag har nu haft den posten i två månader och delar gärna med mig av några erfarenheter hittills.

Under hösten har jag ägnat en stor del av tiden åt att besöka våra egna verksamheter. Jag har varit i Luleå som är basen för vattenkraften som betytt och fortsatt betyder så mycket för Sveriges elförsörjning. Jag har varit i Trollhättan, Vattenfalls vagga, och besökt vår distributionscentral som övervakar en stor del av det svenska elnätet. Jag har besökt vår Kundserviceverksamhet i Umeå, vår värmeanläggning i Uppsala, våra kärnkraftverk i Forsmark och Ringhals, vår forsknings- och utvecklingsanläggning i Älvkarleby, och våra kontor i Göteborg och Stockholm. Jag har också åkt till London, som är basen för vår brittiska verksamhet som uteslutande handlar om vindkraft. Visste du att Vattenfall idag är världens näst största operatör av havsbaserad vindkraft och detta beror till stor del på verksamheten i Storbritannien? Jag har besökt kontoren i Berlin, Cottbus, dagbrotten i östra Tyskland, Hamburg där vår tradingverksamhet finns, Amsterdam som är basen för vår holländska verksamhet, Helsingfors och Esbjerg, där jag passade på att åka ut till vår havsbaserade vindkraftpark Horns Rev utanför den danska kusten.

Vattenfall är ett stort och spännande företag. Under mina resor har jag mött många av Vattenfalls drygt 30 000 medarbetare. Du nämner att du tror att medarbetare skäms över vår verksamhet, men det är inte min bild. Det jag sett är kunniga medarbetare som är stolta över att vara med och bygga upp den viktiga del i vårt samhälle som energiförsörjningen innebär.

Jag har också träffat flera intressenter i samhället, till exempel från miljörelsen. Häromveckan besökte jag Greenpeace, och fick då ta del av deras bok där du skrivit ditt öppna brev till mig. Det finns många förväntningar på oss, och de ser lite olika ut från olika delar i samhället. Det handlar om allt från hög leveranssäkerhet i energiförsörjningen till att vi ska vara en bra arbetsgivare, att vi ska förse samhället med låga elpriser och att vår produktion ska vara miljö- och klimatvänlig. En bild är dock ganska samstämmig – Vattenfall är ett viktigt företag. Det vi gör engagerar och betyder något. Det gör att jag både känner en stor ödmjukhet och lust inför mitt uppdrag som ny VD.

Jag håller med dig om att vi står inför en energiomställning, och andelen förnybart ökar och kommer att fortsätta att öka framöver.

Jag skulle gärna skriva under på dina fem stolpar för linjetal. Jag blir lite fundersam när du uttrycker att "Vattenfall ska inte gå klimatskeptikernas ärenden". När jag stått på utsidan har min bild tvärtom varit att Vattenfall varit en drivande aktör för att få upp klimatfrågan på agendan. Jag skulle vilja påstå att Vattenfall är en av de största påskyndarna för en starkare utsläppshandel. Vattenfall var tidigt ute med att man ville ha ett globalt pris på koldioxid, och här uppfattar jag att vi är överens.

Den dramatiska utvecklingen på marknaden med låga elpriser skapar dock en utmaning för alla producenter på energimarknaden och det gäller oavsett energislag.

Det är dock inget problem som är kopplat till Vattenfall, det gäller alla våra konkurrenter. Vi har fått göra nedskrivningar, även i vindkraft.

När det gäller dagbrotten och brunkolet, som är bakgrunden till ditt brev, så tror jag att många svenskar delar den bild som du målar upp, dvs att "vi vill inte ha fossila bränslen". Men verkligheten i Tyskland är inte så enkel. Tyskland kommer att vilja ha en trygg och stabil energiförsörjning även framöver. Därför är det en knepig situation när man dels har valt att fasa ut kärnkraften, dels vill undvika ett alltför stort importberoende av rysk gas och dessutom har en billig, inhemsk resurs som skapar många arbetstillfällen i form av brunkol. För mig handlar detta om två frågor. Den ena frågan gäller tysk energiförsörjning och det är en fråga för de tyska politikerna och det tyska folket. Den andra frågan gäller ägandet av brunkolet och Vattenfalls strategi framöver. Som du säkert känner till så har vi kommunicerat att vi ser över den framtida ägarstrukturen för den tyska brunkolsverksamheten. Det är ett steg på vägen för att minska Vattenfalls koldioxidutsläpp.

Jag tror, precis som du, på en ljus framtid för Vattenfall. Den kommer till stor del handla om förnybart. Den kommer att bygga på en nära kontakt med våra kunder, det viktigaste vi har. Och även om vi har en del orosmoln på himlen med tuffa ekonomiska utmaningar framför oss så finns det ljusglimtar. Ett sådant framtidsområde är elbilsutvecklingen. Eftersom jag har förstått att du är en elbilsentusiast, så vill jag gärna höra mer om dina tankar inom detta område. Du kommer få en inbjudan hit till kontoret i Solna inom kort - passa gärna på att snabbbladda bilen när du besöker oss!

Bästa hälsningar
Magnus Hall

PS. Glöm inte bullarna!