

# Fossilfria inom en generation

Magnus Hall, VD och koncernchef

Årsstämma i Vattenfall AB  
25 april 2018



VATTENFALL

# Vattenfall är återigen ett lönsamt bolag

## Resultat och finansiella mål

<b>mdkr</b>	<b>2017</b>	Kvarvarande verksamhet <sup>1</sup> <b>2016</b>	Totala Vattenfall <b>2016</b>
Nettoomsättning, mdkr	135,3	139,2	152,7
Underliggande rörelseresultat (Underlying EBIT), mdkr	23,3	21,7	21,7
Rörelseresultat (EBIT), mdkr	18,6	1,3	-21,2
Årets resultat, mdkr	9,6	-2,2	-26,0
<b>Finansiella mål</b>			
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,7	0,5	-8,5
<i>exklusive jämförelsestörande poster, %</i>	<i>9,7</i>	<i>8,7</i>	<i>8,7</i>
Internt tillförda medel (FFO)/justerad nettoskuld, %	21,5	21,6	22,6
Utdelning, mdkr	2	-	Noll

1. Exklusive brunkolsverksamheten



# Power Generation

Ett starkt produktionsår för Vattenfalls storskaliga anläggningar i Norden



Tuggens kraftstation, Umeälven

## Utveckling 2017/2018

- Fortsatt fokus på kostnadskontroll och hög tillgänglighet
- Investeringar i oberoende härdkyllning
- SKB kompletterar ansökan för slutförvar

# Heat

## Utfasning av koleldad kraftproduktion



### Utveckling 2017/2018

- Växande antal kunder
- Samarbete med Berlin om utfasning av kol
- Konvertering av Klingenberg från brunkol till naturgas
- Beslut om stängning av Reuter C (stenkolseldat kraftverk)



# Distribution

Investeringar och uppgraderingar av näten bidrar till stabil leveranssäkerhet



---

## Utveckling 2017/2018

- Färre avbrott som ett resultat av ökade investeringar
- Stora satsningar på förbättringar, främst i norra Sverige och Berlin

# Customers & Solutions

Positiv utveckling i en marknad med hög konkurrens



---

## Utveckling 2017/2018

- Fortsatt kundtillväxt trots ökad konkurrens
- Fokus på sänkta försäljningskostnader
- Digitalisering hjälper att stärka kundkontakten

# Wind

Fortsatt tillväxt inom förnybar elproduktion på land och till havs



Horns Rev 1 vindkraftverk, Danmark

## Utveckling 2017/2018

- Färdigställande av Sandbank ~300MW och Pen y Cymoedd ~225MW
- Konstruktionsstart för Horns Rev 3 ~400MW
- Vinnande bud för Hollandse Kust Zuid ~700MW

# Förändring kräver samarbete

Tre viktiga initiativ för klimatsmarta lösningar



## Hybrit

Utveckling av en process för koldioxidfri stålproduktion



## Incharge

Partnerbaserat laddnätverk



## Vattenfall InHouse

Helhetslösning för smart och hållbar energiförsörjning till bostadsrättsföreningar och kommersiella fastighetsägare

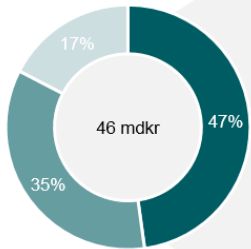




# Investeringar i hållbar tillväxt

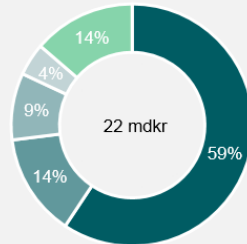
Vattenfalls investeringsplan 2018-2019

**Totala investeringar  
2018-2019**



- Tillväxtinvesteringar, 22 mdkr
- Underhållsinvesteringar, 16 mdkr
- Ersättningsinvesteringar, 8 mdkr

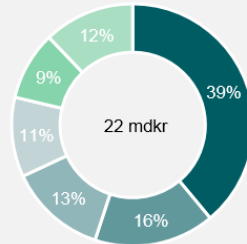
**Tillväxtinvesteringar per  
teknologi 2018-2019**



- Vindkraft, 13 mdkr
- Elnät, 3 mdkr
- Värmenät, 2 mdkr
- Solkraft, 1 mdkr
- Nya affärsområden\*, 3 mdkr

\* Utgörs främst av decentraliserade lösningar, energilagring och e-mobility

**Tillväxtinvesteringar per  
land 2018-2019**



- Danmark, 8 mdkr
- Tyskland, 4 mdkr
- Nederländerna, 3 mdkr
- Sverige, 2 mdkr
- Storbritannien, 2 mdkr
- Övrigt, ej allokerat, 3 mdkr



# Strategiska mål för 2020 och resultat 2017

Strategiskt mål för 2020	Resultat 2017
1. Kundengagemang, NPS-värde relativt (kundnöjdhet relativt): +2	+2
2. Idrifttagen ny förnybar kapacitet, ackumulerat från 2016–2020: $\geq 2\,300$ MW	652 MW
3. Absoluta koldioxidutsläpp, pro rata: $\leq 21$ Mt	22,6 Mt
4. Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE): $\geq 8\%$	7,7%
5. LTIF (Lost Time Injury Frequency): $\leq 1,25$	1,5
6. Engagemangsindex: $\geq 70\%$	64%



# Vattenfalls strategi

