



**There's a way**

VATTENFALL 

A group of four people are on a city bridge. In the foreground, a woman on the left is smiling and looking towards a man on the right. The man has long dark hair and is wearing a light green short-sleeved button-down shirt and brown cargo pants. He is holding a black e-bike. In the background, two other women are talking and looking at another e-bike. The bridge has a metal railing, and a city with various buildings is visible in the background under an overcast sky.

# Årsstämma i Vattenfall AB

28 April 2026

# Stämmans öppnande

1



VATTENFALL 

# Val av ordförande vid stämman

2



VATTENFALL 

# Upprättande och god- kännande av röstlängd

3



# Stämmans ordförande utser protokoll- förare

4



# Val av en eller två justerare

5



# Godkännande av dagord- ningen

6



# Beslut om närvarorätt för utomstående

7



# Fråga om stämman blivit behörigen sammankallad



8

# Framläggande av

- a) års- och hållbarhetsredovisning, inklusive bolagsstyrningsrapport och koncernredovisning, samt
- b) revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse jämte granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten



9

# Redogörelse för det gångna årets arbete av

- a) styrelsens ordförande och verkställande direktören, och
- b) bolagets revisor

10



VATTENFALL 

# Mats Granryd

Styrelseordförande

# Anna Borg

VD och koncernchef

# Åsa Jamal

Kommunikationsdirektör



VATTENFALL 

# Eva Carlsvi

Huvudansvarig revisor



# Redogörelse för det gångna årets arbete av

- a) styrelsens ordförande och verkställande direktören, och
- b) bolagets revisor

10



# Beslut om

- a) fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen,
- b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen, samt
- c) ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och den verkställande direktören.

11

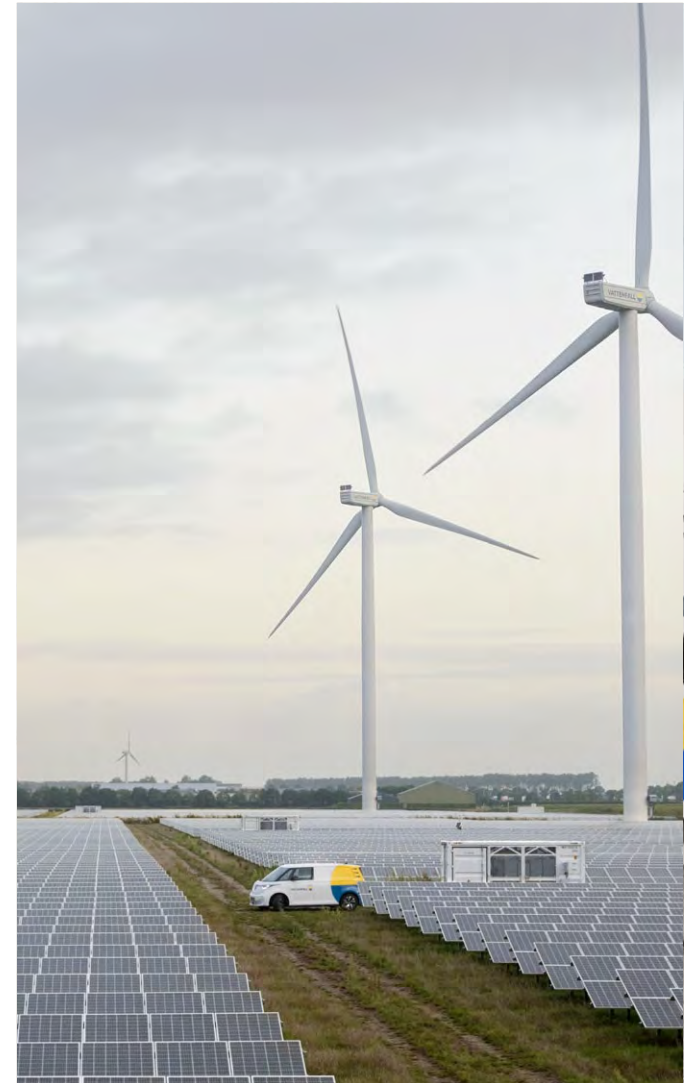


VATTENFALL 

# Redovisning av ersättningar och revisorns yttrande om huruvida tidigare beslutade riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare har följts samt beslut om godkännande av ersättningsrapport, med underpunkterna

- a) framläggande av ersättningsrapport och muntlig redogörelse av styrelsens ordförande om de ledande befattningshavarnas ersättningar,
- b) framläggande av revisors yttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551), och
- c) beslut om godkännande av ersättningsrapport

12



# Mats Granryd

Styrelseordförande



# Eva Carlsvi

Huvudansvarig revisor



# Beslut om styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

13



# Redogörelse för förslag till beslut om arvoden, styrelseleda- möter och styrelse- ordförande

14



# Gustaf Hygrell

Ämnesråd



# Mats Granryd

**Styrelsens ordförande**

---

**Född 1962**

---

**Civilingenjör maskinteknik**

---

**Invald 2020**

---

**Ledamot i ersättningsutskottet**

---

**Andra uppdrag:**

Styrelseledamot i Telenor (2025-),  
Styrelseledamot i Ratos AB (2024-)  
och Styrelseledamot i Business  
i Sweden (2024-)

**Tidigare befattningar:** Ordförande COOR (2017-2025). Director General GSMA (2016-2025) Medlem i FN:s Bredbandskommission (2017-2025), Styrelseledamot Swedbank (2017-2020). Styrelseledamot ENVAC (2013-2017). Koncernchef Tele2 (2010-2015). Befattningar inom Ericsson koncernen (1995-2010).



# Pär Ekeroth

**Född 1974**

---

**Civilekonom**

---

**Invald 2023**

---

**Ledamot i revisionsutskottet**

---

**Nuvarande befattning:**

Ämnesråd, Finansdepartementet

**Andra uppdrag:**

Styrelseledamot i SJ AB

**Tidigare befattningar:**

Konsult PwC Corporate Finance



# Ingemar Engkvist

**Född 1957**

---

**Filosofie doktor i kärnkemi med fokus på omhändertagande av radioaktivt avfall**

---

**Invald 2023**

---

**Ledamot i ersättningsutskottet**

---

**Nuvarande befattning:**

Egenföretagare, Senior rådgivare.

**Andra uppdrag:**

Styrelseledamot i ISEC Monitoring Systems AB.

**Tidigare befattningar:** VD, World Association of Nuclear Operators, London (2020-2022). Styrelseledamot i World Association of Nuclear Operators (2020-2022). Chef, World Association of Nuclear Operators, Paris Centre (2016-2019). VD, E.ON Kärnkraft Sverige (2010-2016). Styrelseordförande, OKG AB (2010-2016). Styrelseledamot, Ringhals AB (2010-2016), Styrelseledamot. Forsmark Kraftgrupp AB (2008-2016). Styrelseledamot, Svensk Kärnbränslehantering AB (2008-2016).



# Christian Levin

Född 1967

---

Civilekonom, Civilingenjör  
maskinteknik

---

Invald 2024

---

Ledamot i ersättningsutskottet

---

**Nuvarande befattning:**

VD Scania samt VD TRATON SE.

**Andra uppdrag:**

Styrelseledamot i Scania CV AB, Scania Growth Capital I & II AB, Styrelseordförande i MAN Truck & Bus Ltda och TRATON SE. Styrelseledamot i Navistar International Coporation, Volkswagen Truck and Bus Ltda och Teknikföretagen (t o m 8 maj) Ordförande i European Automobile Manufacturers' Association (ACEA) Commercial Vehicle Board.

**Tidigare befattningar:** Operativ chef TRATON SE (2019-2021), Vice VD, Försäljning & Marknad Scania CV AB (2016-2018), Vice VD, Commercial Operations Scania CV AB (2005-2016), Verkställande direktör Italscania S.p.A (2006-2010).



# Nina Linander

**Född 1959**

---

**International Baccalaureate,  
United World Colleges of the  
Atlantic, Wales, Storbritannien,  
Civilekonom, Handelshögskolan,  
Stockholm och MBA, IMEDE,  
Schweiz.**

---

**Invald 2024**

---

**Ledamot i revisionsutskottet**

---

**Andra uppdrag:**

Styrelseledamot i Swedavia, Suominen  
och Asker Healthcare Group.

**Tidigare befattningar:** Grundare och partner Stanton Chase International AB (2006-2012), chef Koncernstab finans AB Electrolux (publ) (2001-2004), ledarpositioner inom Vattenfall AB (1994-2001), arbete inom Corporate Finance på investmentbanker i London (1988-1993).



# Carola Puusteli

**Född 1965**

---

**Internationell ekonomlinje**

---

**Invald 2023**

---

**Ordförande i ersättningsutskottet**

---

**Nuvarande befattning:**

Certifierad oberoende styrelseledamot

**Andra uppdrag:**

Styrelseledamot i HALTON (Finland), Carbo Culture (Finland) samt Infrasonik (Sverige).

**Tidigare befattningar:** Schneider Electric (2006-2024), senast Vice President Strategy & Technology (Power & Grid segment). COTS Sarl, grundare och VD (2003-2006). ABB, olika befattningar inom Industrial Services & Automation (1994-2003). INFRASONIK Sarl, VD samt bildande och ledning av dotterbolag i Frankrike, Storbritannien, USA och Polen (1989-1994).



# Fredrik Rystedt

Född 1963

---

Civilekonom

---

Invald 2017

---

Ordförande i revisionsutskottet

---

## Nuvarande befattning:

Vice VD och finansdirektör, Essity Aktiebolag (publ).

## Andra uppdrag:

---

**Tidigare befattningar:** Vice VD och finansdirektör samt Sverigechef på Nordea (2008-2012). Finansdirektör Electrolux Group (2001-2008). Finansdirektör (2000-2001) och chef för affärsutveckling (1998-1999) Sapa Group. Befattningar inom Electrolux Group (1989-1998), däribland chef för förvärvsavdelningen (1995-1998).



# Gunilla Saltin

Född 1965

---

Teknologie doktor Kemiteknik,  
Executive MBA

---

Invald 2026

---

## Andra uppdrag:

Styrelseledamot i Billerud AB (2025-)  
Styrelseledamot i Gränges AB (2023-)  
Nominerad som styrelseledamot  
i Nolato AB (2026-)

**Tidigare befattningar:** Managing Director Tata Steel Downstream Europe (2023-2025), CEO Uncoated Fine Paper Mondi AG (2019-2023), Olika befattningar inom Södra koncernen (2000-2019) bla Executive Vice President Södra Cell, Styrelseledamot LKAB (2017-2024)



# Gustaf Hygrell

Ämnesråd



# Beslut om antalet styrelse- ledamöter

15



# Beslut om arvoden till styrelsen

16



# Val av styrelse- ledamöter och styrelse- ordförande

17



# Beslut om antalet revisorer

18



# Beslut om arvode till revisor

19



# Val av revisor

20



# Övrigt



# 21

VATTENFALL 

# Stämmans avslutande



22

A group of four people are on a city bridge. In the foreground, a woman on the left is smiling and looking towards a man on the right. The man has long dark hair and is wearing a light green short-sleeved button-down shirt and brown cargo pants. He is holding a black e-bike. In the background, two other women are talking and looking at another e-bike. The bridge has a metal railing and a river is visible below. In the distance, there are modern city buildings under a cloudy sky.

# Årsstämma i Vattenfall AB

28 April 2026

# Frågor och svar

**Anna Borg**

VD och koncernchef

**Åsa Jamal**

Kommunikationsdirektör



# Frågestunden avslutad

## Tack!



VATTENFALL 

A group of four people are on a city bridge. In the foreground, a woman on the left is smiling and looking towards the right, wearing a beige trench coat and carrying a purple blanket. In the center, two women are talking, one in a plaid shirt and the other in a denim jacket. On the right, a man with long dark hair is smiling, wearing a light green short-sleeved shirt and brown pants, standing next to an e-bike. Another e-bike is parked in the background. The background shows a cityscape with various buildings under an overcast sky.

# Årsstämma i Vattenfall AB

28 April 2026



**There's a way**

VATTENFALL 