

Göran Dahl

F. 1947

Verksamhetsperiod på Ringhals: 1977 – 2012

Intervjuad: 2013

”För att skapa närhet mellan ledningen och deltagarna byggde vi en boxningsring mitt i lokalen och placerade alla bord och stolar runt ringen. Det hela funkade väldigt bra! Alla ställde upp mangrant.”

Kärnkraften har spelat en stor roll i Göran Dahls liv. Under 40 år arbetade han på Ringhals och såg verksamheten växa och förändras. Men också Forsmark har spelat en avgörande roll – för det var där han fann kärleken och sina barns mor under en tjänsteresa.

Görans historia börjar vid födseln 1947 i Varberg. Han växte upp under goda hemförhållanden och hade många kamrater, han gick i skolan i Varberg ända upp och igenom realen. Därefter flyttande han hemifrån, ända till Göteborg för att gå i tekniskt gymnasium och fortsatt högskola.

– Mitt första ”riktiga” jobb efter avslutad VoV-utbildning var vid Gatukontoret i Göteborg som trafikledskonstruktör. Jag ingick i teamen som projekterade Älvsborgsleden och Tingstadstunneln. Jobbade även som kontrollant ute på fältet under olika perioder.

1974 blev ett år med förändring för Göran: han headhuntades till ”Vattenfalls byggande avdelning för Ringhals” BYV1. Det innebar att han flyttade tillbaka till hemstaden Varberg.

De första arbetsuppgifterna på BYV1 var inom arbetsledning och kontroll för betongarbetena för hjälpsystem- och elbyggnaderna för Ringhals 3 och 4.

– Allt eftersom bygget färdigställdes började jag att bevaka vad som hände på de driftsättande avdelningarna i Ringhals. I början av 1977 dök ett intressant jobb upp vid dåvarande tekniska kontoret på VK5 som jag sökte och fick. Jag lämnade därmed min ”bygggar/anläggarkarriär”. Jag var nog en av de allra första som lämnade ”bygget” och fick anställning på ”driften”.

Det första jobbet var att tillsammans med en kollega bygga



Göran Dahl - inte rädd att pröva nya grepp

upp rutiner för produktionsuppföljning för blocken som höll på att startas upp. De följande åren innehöll en rad spännande uppgifter, berättar Göran. Det gavs även stora möjligheter till utbildning/ utveckling inom främst IT-sidan som då var i sin linda.

– Jag fick också förmånen att ingå i ett utvecklingsarbete som representant för Ringhals/Vattenfall tillsammans med övriga kärnkraftbolag, dåvarande Sydkraft, OKG samt TVO i Finland. Vi skapade då ATV-systemet med uppgift att samla in alla tillförlitlighetsdata på underhållet av komponenter i anläggningarna. Denna databas ligger till grund för den s.k. T-databoken som fortfarande används brett inom konstruktion och prestandabedömningar i anläggningarna.

Åter till R1

Sommaren 1979 fick Göran göra ett inhop i min gamla profession då wetwell i R1 skulle byggas om och förstärkas. Han blev ansvarig för koordinering och kontroll av arbetena.

– Jag deltog i förändringsarbete, blev chef för en ny enhet som ansvarade för produktionsplanering, tillgänglighetsuppföljning och många andra uppgifter gentemot produktionen i blocken.

Under 1987 genomfördes en omfattande organisationsöversyn, för Görans del innebar det flytt till den nystartade avdelningen ”RP” tillsammans med Kenneth Persson som blev ny chef. Göran blev ansvarig för stabsfunktionen RPL med ansvar för ekonomi, administrativ personal, produktionsplanering m.m. Den nya organisationen sjsattes 1 januari 1988.

– Jag blev kvar på RP fram till våren 1990 då jag blev tillfrågad om jag hade intresse att lånas ut till dåvarande informationsavdelningen RI. Uppdraget verkade intressant så jag tackade ja. Mina nya arbetsuppgifter bestod i ett antal olika projekt med mycket kontakter med lokala politiker näringsliv samt alla övriga arbetsuppgifter som präglar en informationsavdelning, berättar Göran.

Cykeltur genom turbinhallen

Under den här perioden fick Göran vara med om en rad olika upptåg. Som exempelvis när Cykelfrämjandet hade sin första Varbergsvecka. En av etapperna gick givetvis till Ringhals med sedvanlig information om verksamheten.

– Ingrid Larsson och jag ansvarade och kom på den tokiga idén att låta cyklisterna få cykla på sin rundtur i Ringhals och till och med cykla *igenom turbinhallen* på block 3. Tro det eller ej men idén fick gehör från dåvarande skydds- och säkerhetsansvarige! Det blev väldigt uppskattat av cyklisterna. Det talas tydligen fortfarande om detta i cykelkretsarna i landet. Vår omvärld var trevligare och mer öppen på den tiden. Idag skulle detta vara totalt omöjligt som alla vet.

Satte ledningen i boxningsring

Nästa minnesvärda händelse var 1992 när Vattenfall skulle bolagiseras. Ringhals liksom övriga Vattenfalls olika arbetsplatser fick i uppdrag att arrangera ”kick-off” för sin personal i samband med övergången till Vattenfall AB.

– Vår tanke var att samla all personal vid ett enda tillfälle. På den tiden fanns ingen bra lokal i Varbergstrakten som kunde inrymma alla på en gång. Vi hittade en lösning i tennisklubben: Lejonhallen som iordningställdes för ändamålet. För att skapa närhet mellan ledningen som skulle informera och deltagarna byggde vi en boxningsring mitt i lokalen och placerade alla bord och stolar runt ringen. Det hela funkade väldigt bra! Hela dåvarande ledningen hade var och en fått sin del att redovisa. Alla ställde upp mangrant, förutom chefen själv Håkan Johansson som brutit armen.

Görans sejour på RI blev längre än ursprungligen planerad. Ett par år in på 90-talet flyttade han tillbaks till RP och teknikkontoret RPT. Då var det Bertil Dihné som var RP-chef.

– På RPT fick jag ta hand om en del utredningar som låg i röret bl. a. gå igenom hela bränslehanteringscykeln från gruva till utbränt bränsle och förvaring i CLAB för att finna effektivare processer. Detta arbete inleddes senare i det processutvecklingsarbete som nyss startats i Ringhals. Nästa stora och spännande uppgift på teknikkontoret blev att som projektledare hålla i arbetet med R4 bränsleproblem som upptäcktes i samband med avställningen 1994. Det uppdraget varade i nästan två år.

1996 var det dags för nästa organisationsöversyn. Den innebar att blocken delades och blev fristående enheter med resultatansvar. Lars Eliasson blev ny chef och Göran erbjöds tjänsten som affärscontroller och ansvarig för R3L. Hans nya roll i R3 ledningsgrupp blev att ansvara för ekonomi, budget, uppföljning/controlling samt verksamhetsplaneringen.

– Efter omorganisationen och med Anders Hjorth som ny Ringhals VD utvecklades controllingen i Ringhals mycket i och med blockens resultatansvar. Den stora ytterligare förändringen var kärnkraftuppbyggnaden vilket innebar att även Barsebäck inleddes i Ringhals AB. Även detta har varit en spännande resa. Det ledde till att blockcheferna också blev resultatchefer vilket krävde en stark controlling. Det skapades en speciell ledningsfunktion REC där endast blockcheferna och VD ingick. Jag kom snart in i rollen som controller och sekreterare för gruppen.

Göran berättar att det efter ett par år och ett antal olika blockchefer på R3 blev allt tydligare att det skedde mycket dubbelarbete och ineffektivitet med blockparet delat. En organisationsöversyn startades som ledde till att blocken åter slogs samman in en ny organisation R34.



– När denna blev klar fick jag förfrågan om att flytta in centralt och jobba heltid med REC som senare utvecklades till Ringhals Teknikledning TL. Denna uppgift hade jag kvar fram till min pensionering 1 juli 2012. Affärscontroller var den sista tjänstebestämmningen.

Ringhalsaren fann kärleken i Forsmark

Hur var det nu med kärleken då?

– Jag träffade min fru 1977 i Gävle i samband med en tjänsteresa till Forsmark som då var en byggarbetsplats. Idag har vi två vuxna döttrar bosatta i Stockholm respektive Helsingborg.

Så kan det gå.