

# Vattenfall Capital Markets Day

Magnus Hall President and CEO

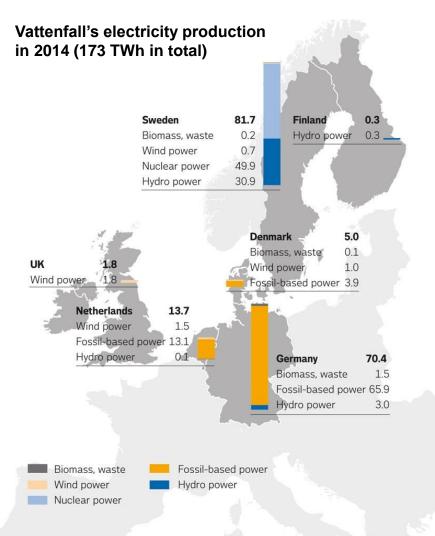
Solna, 27 May 2015

#### **Contents**

- Vattenfall at a glance
- Market dynamics
- Political & regulatory issues
- Market trends
- Strategy & Structure
- Lignite business
- Ringhals nuclear phase out



#### Vattenfall at a glance



	2014
Net sales (MSEK)	165,945
Underlying operating profit (MSEK) <sup>1</sup>	24,133
Total assets (MSEK)	496,433
Electricity generation (TWh)	172.9
Sales of electricity (TWh)	199.0
Sales of heat (TWh)	24.1
Sales of gas (TWh)	45.5
CO <sub>2</sub> emissions (Mtonnes)	82.3
Number of employees (FTE)	30,181

<sup>1)</sup> Underlying operating profit, excluding items affecting comparability

Number of customers	2014
Electricity	6.2 million
Gas	1.9 million
Electricity network	3.2 million



#### Articles of association and core values

#### 100% owned by the Kingdom of Sweden (rated AAA/Aaa)

#### **Core values**

#### The owner's assignment

The object for the Company's activities is to generate a market rate of return by operating a commercial energy business that enables the company to be among the leaders in developing environmentally sustainable energy production.





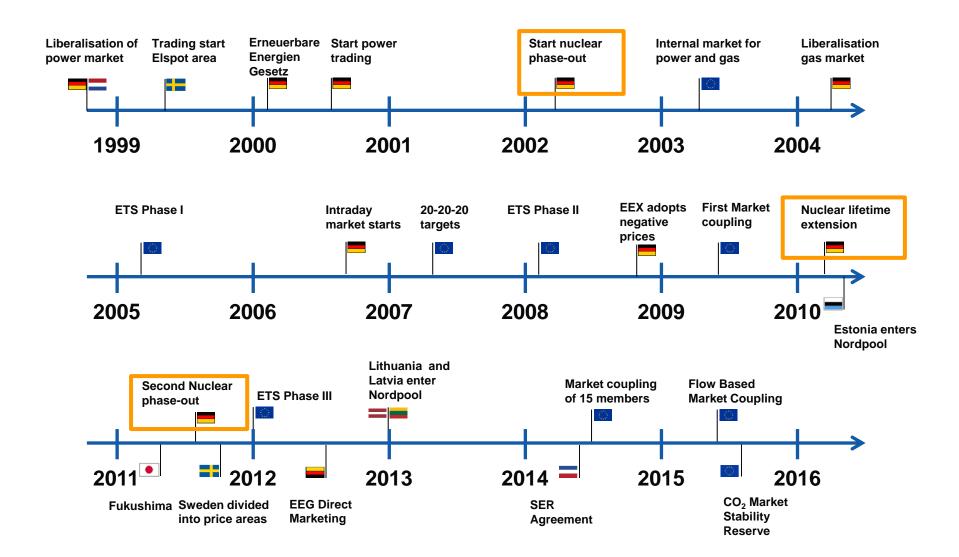




Cooperation

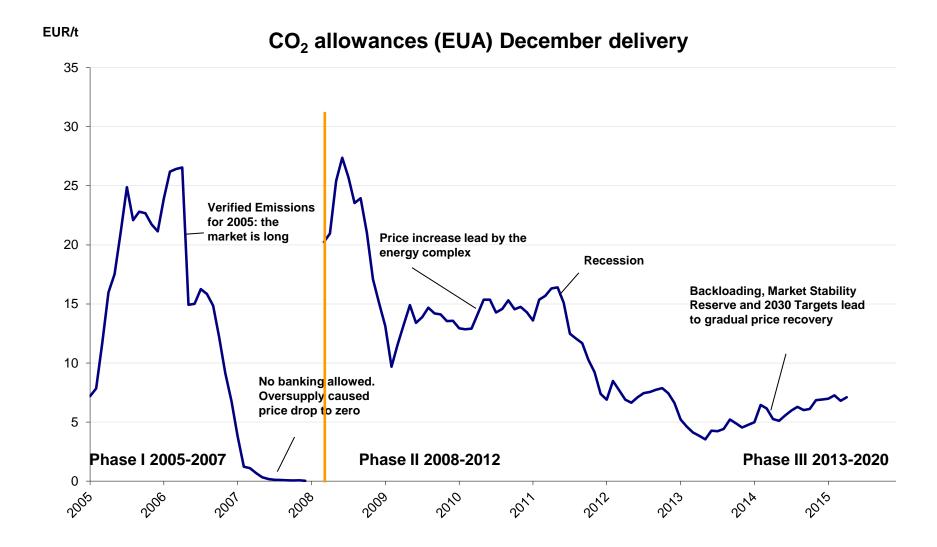


## The development of the European Energy Markets





# Emission price driven by regulatory framework and its continuous changes





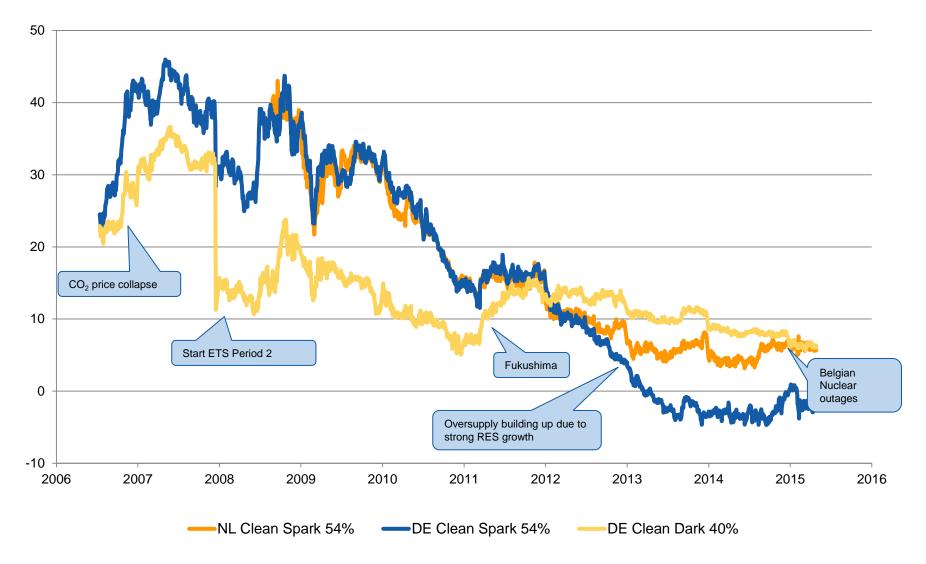
# Power price development since 2005

#### Front year base contract prices



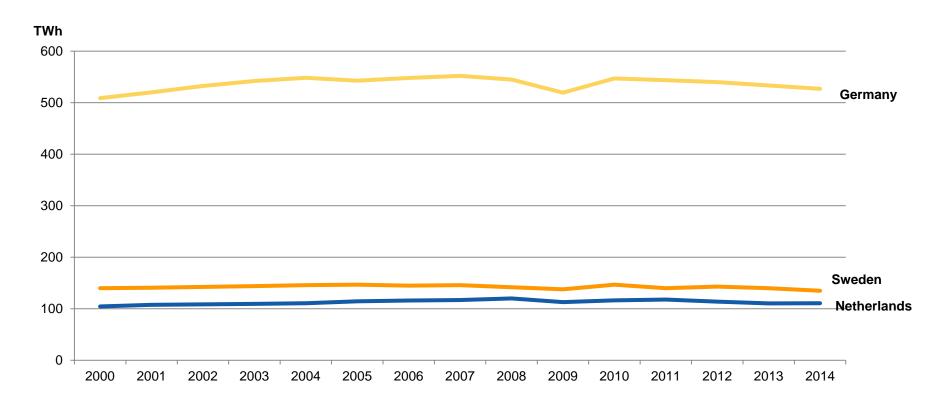


# Coal price setting in Germany and gas in NL





#### Power demand is subdued in all core countries



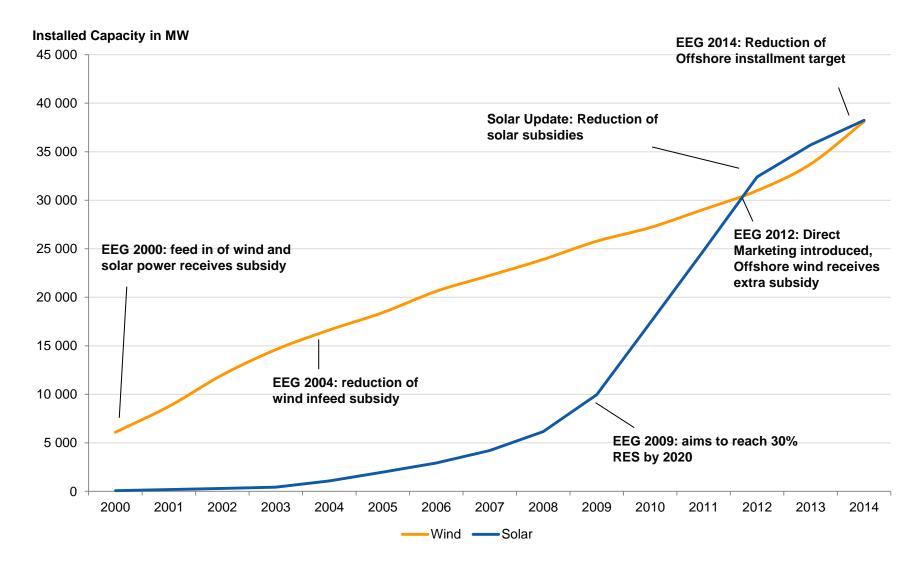
Lower power demand due to

- Global financial crisis 2008
- Increased energy efficiency

High consumer prices due to high taxes and levies

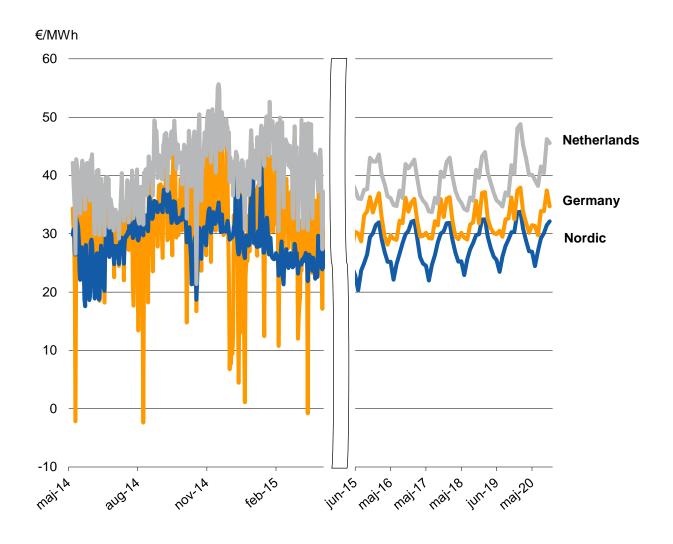


#### Germany: strong growth in renewable production capacity





# Baseload power: Flattening out on a low level?





### Political and regulatory issues (EU, Sweden)

#### EU



- Agreement on Market Stability Reserve (MSR) in the European Emissions Trading System (ETS) and upcoming further reform
- Reference document on Best Available Techniques (BREF) setting the frame for future emission thresholds (non-CO<sub>2</sub>) for large combustion plants (LCP)
- Upcoming EU initiatives with a view to implementing the Energy Union and the 2030 targets (CO<sub>2</sub> reduction, energy efficiency, renewable energy)

#### Sweden



- A parliamentary Energy Commission appointed with the task to present, by January 2017, a proposal for Sweden's long-term energy policy
- National strategy for hydropower that could limit the loss of hydro generation capability to 1,5 TWh (of which approx. 0,5 TWh for Vattenfall)
- New requirements on nuclear power (capacity tax; new safety and security requirements being investigated by Swedish Radiation Safety Authority (SSM)).
- Electricity Distribution: New model for calculating the revenue frame for the next regulatory period, 2016-2019.



### Political and regulatory issues (DE, NL, UK)

#### **Germany**

- Ongoing discussion on proposals for additional measures to meet Germany's 40% CO2 reduction target by 2020 – climate levy on fossil power plants ("Baake plan") / capacity reserve / revision of CHP act
- Stress test of provisions for nuclear decommissioning and debate on creation of a public fund. Search for permanent nuclear waste repository has restarted.
- Tender process for Berlin concessions for electricity networks (currently on hold) and discussion on ownership options

#### **Netherlands**

- Pending implementation of the coal deal under the energy agreement
- Preparation of offshore tenders to be launched at the end of 2015
- Ongoing discussion on the role of heat in meeting renewable energy targets

#### UK



- Awaiting government declaration following election won by David Cameron's Conservative party. Continued support to the UK Climate Change Act and for a strong global climate deal later this year as well as to 'good-value green energy' and expansion in new nuclear expected.
- Continued discussion on "Brexit".



### Market trends in a new energy landscape



**Customer awareness** 



Demand for low CO<sub>2</sub> emitting generation



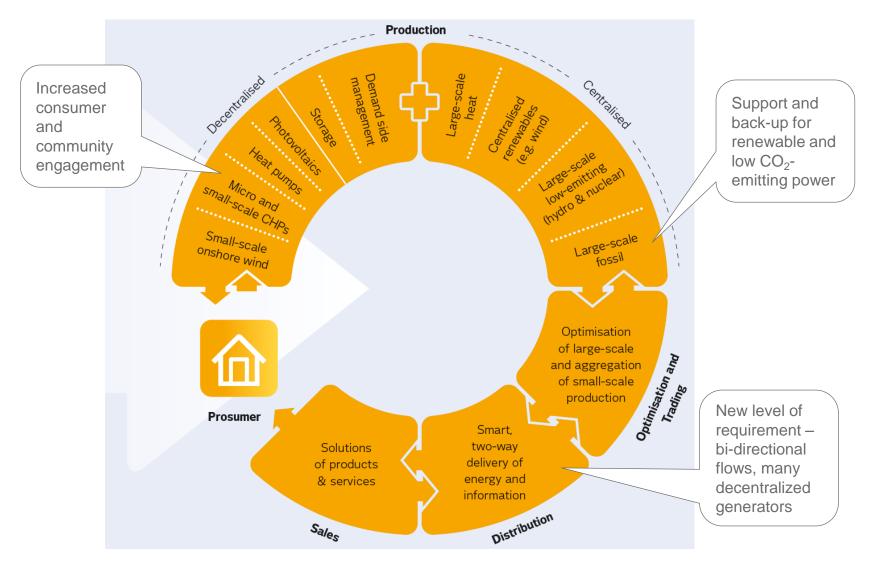
Regional/local energy solutions



New level of requirements on grid distribution



#### A new value chain is here



### Utilities will need to adapt their business models



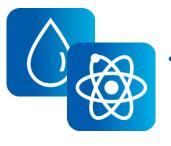
- Cost decline of renewables
- Continued public and political support



- Operate fossil generation to meet the energy systems' need for backup and reliable supply
- Increase flexibility



- Integrating heat and electricity supply.
- Increased dispatch flexibility
- Adding heat buffers to CHP plants



Hydro and nuclear power increased requirements on flexibility, safety and availability



- Distribution core of future energy system
- Increased digitalization
- Bi-directional flows, distributed generation



Enable customers to meet their specific energy needs



#### **Focus on six Business Areas**

Heat

Wind

**Customers** & Solutions

**Generation** 

**Markets** 

**Distribution** 













... 24/7 for comfort and climate - partner of choice for customers & communities

...a leading developer and operator of wind power in our markets

...a supplier
of a full
range of
energy
management
products and
services to
B2B and
B2C
customers

significant operator of safe and efficient large-scale low CO<sub>2</sub> emitting production

...a trusted provider of wholesale market services, and responsible trader

operator of high quality networks with superior service to enable a sustainable energy society

German lignite operations are governed in a separate unit, Mining & Generation



# **Identified growth areas**

Wind	<ul> <li>Attractive returns less exposed to wholesale volatility</li> <li>Significant growth expected in Vattenfall's markets</li> <li>Vattenfall has resources and skills</li> </ul>
Heat	<ul> <li>Stable return</li> <li>Energy efficient solution premiered by EU and (selected) national legislation</li> <li>Attractive "marginal growth" and business development opportunities</li> </ul>
Sales	<ul> <li>Sound stand-alone business with large growth options</li> <li>Capital-light portfolio diversification from asset business</li> </ul>
Distribution	<ul> <li>Stable return, attractive risk/return ratio</li> <li>"Scalable" growth opportunities</li> <li>Vattenfall core competence</li> </ul>
Markets	<ul> <li>Aggregation of third party distributed energy assets as a growth area for Vattenfall, leveraging BA Markets' core capabilities</li> </ul>

Business responsibility allocated close to the business
Business Areas fully accountable and empowered
Strong level of performance transparency

Deliver value from an attractive long term business portfolio



# Our Nordic hydro power assets - increasingly valuable

- Total installed capacity: 8,300 MW
- Annual generation volume: ~35 TWh
- High flexibility with large storage capacities supports wind power expansion (balancing power)
- Low marginal cost and long operating lifetime
- Virtually CO<sub>2</sub> free







# **Executive Group Management – EGM as of 1 April 2015**



<sup>\*</sup> Due to unbundling reasons, Head of BA Distribution is not a member of the EGM.



# **Lignite divestment – process ongoing**

- On 29 October 2014, Vattenfall's Board of Directors' decided to investigate various alternatives for a new ownership structure for Vattenfall's German lignite operations (both power plants and open cast mines)
- Goal: To achieve a long-term sustainable ownership structure
  - Ambition to present a proposal of new ownership structure to Vattenfall's owner before year end
- A decisive measure to shift Vattenfall's production portfolio towards more renewable production and reduce Vattenfall's CO<sub>2</sub> exposure
- Process in close dialogue with the federal states of Brandenburg and Sachsen
- Vattenfall remains committed to continue operating the Group's other businesses in Germany, including district heating, electricity distribution, sales, trading, wind power and other types of power generation



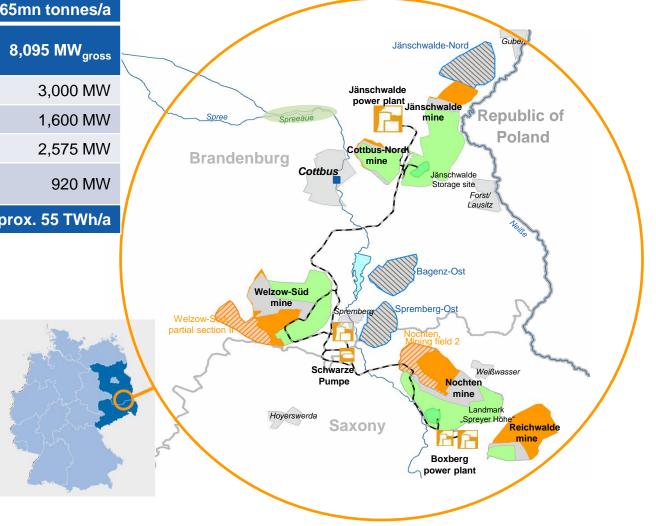


#### Vattenfall's lignite operations

Lignite production	60-65mn tonnes/a
Installed power plant capacity	8,095 MW <sub>gross</sub>
Jänschwalde	3,000 MW
Schwarze Pumpe	1,600 MW
Boxberg	2,575 MW
Lippendorf R* (Vattenfall share)	920 MW
Electricity generation	approx. 55 TWh/a

\* Outside of the Lusatian portfolio

- Operating opencast mine areas
- Recultivation areas
- Approved mining fields
- Continuation
- Future fields
- E Lignite-fuelled power plants
- Refining plant
- Central railway operation VEM





# Proposed carbon levy under fire

# LEIPZIGER VOLKSZEITUNG

#### Druck auf Gabriel steigt: Minister muss bei Braunkohle-Abgabe nachbessern

Spitzentreffen im Kanzleramt bringt Bewegung in Streit / Vattenfall legt Spartenverkauf auf Eis

VON FRANK JOHANNSEN UND JÜRGEN KOCHINKE

von Unternehmen, Gewerkschatten und Hraunkohle-Ländern zeigt Wirkung im Streit um die geplante Klima-Abgabe für "Grattwerke will Bundeswirtschaftsmi-"mar Gabriel (SPD) nun nach-"but Unternehmen deut-"but unternehmen deut-"but

stehen. Neben dem SPD-Chef und Bundeskanzlerin Angela Merkel (CDU) nah men auch Gabriels Staatssekretär Rainer BERLIN/DRESDEN. Der vereinte Protest von Unternehmen, Gewerkschaften und Altmaier (CDU) an der Unterredung teil.

er angestrebten

Gabriels Kritikern gehen die Zugeständnisse nicht weit genug. Wir lehnen einseitige Belastungen des nationalen durch einen Klima-Bei-

trag der Braunkohle ab", sagte gestern der energiepolitische Sprecher der CDU-Landtagsfraktion in Dresden, Lars Rohwer. Dem schloss sich Vattenfall Magnus Hall an: "Ich

# RHEINISCHE POST

Gabriel kommt RWE bei Klimaabgabe entgegen Das Einsparvolumen an  $\mathrm{CO}_2$  wird leicht gesenkt. Morgen gibt es ein Spitzengespräch im Kanzleramt.

ESSEN (anh) Bundeswirtschaftsminister Sigmar Gabriel (SPD) kommt pier. RWE und Vattenfall bei der umstrittenen Klimaabgabe etwas entgegen:

Millionen statt der zunächst geplan.

L5 Milliarden statt mit einer Milliarhatte jungst erklart, dass die urch

27 Zi Millionen Tonnen Köhlendi
der Euro gefürdert werden. Mit Hilfe sprünglich geplante Abgabe 17

der Euro gefürdert werden. Mit Hilfe

20 Zieffnunde Direct und aus der oxid (CO<sub>2</sub>) bis zuzu einsparen. Das geht aus einem aktuellen Papier des glerung, ihr Ziel zu erreichen, wo- drei Tagebaue (Hambach, Inden, Molesteriums between Ein Verfunge. Ministeriums hervor. Für Kraftwerfrei Bitter sind als 37 Jahre, soil der
freiberrag angehöhen werden 70.

um 40 Drygent gegensüber 1920 on neue Baustellen zuf Non muss der
freiberrag angehöhen werden 70.

puer.
Zugleich soll die klimafreundliche zwar etwas, rettet den angeschiage-Zaggeren som ure sammaneamenene zwan etwas, tettet uen angesermefr kraft-Wärrne-Koppelung ausgebaut nen Konzern aber nicht. RWF-Fi tenen kumaabgabe erwas enigegen:
Die Branche soll nun nur noch 16
Millionen statt der gublichet genden.
15 Krillionden statt und kun Lasten der Verbraucher) mit nanzvorstand. Bernhard Günther
15 Krillionden statt und kun Lasten der Verbraucher) mit nanzvorstand. Bernhard Günther

Ke, die alter sind als 37 Janre, soll der Konlendioxid-Emissionen bis 2020 zugem tun sien für KWE immel er der Baustellen auf. Nun muss der der wird gegen ber 1990 sein um 40 Prozent gegenüber 1990 sein eine Baustellen auf. Nun muss der der wird gegen ber vom 40 Prozent gegenüber 1990 sein zu 11 Liber Konzent auch noch an Alteren konzent auch noch auch noch an Alteren konzent auch noch auch noch an Alteren konzent auch noch an Alteren konzent auch noch an Alteren konzent auch rresocrag angenonen werden. Zuum 40 Prozent gegenüber 1990 senneue Baustellen auf. Nun muss der
neue Bau dem soil es eine Hartefail-tegeliung geben und die Abgabe an den Stron-will Gabriel mit der Bundeskanzlerin munen Gewerbesteuer in Höter will Gabriel mit der Bundeskanzlerin munen Gewerbesteuer in Höter der Bundeskanzlerin munen Gewerbesteuer in Höter and Markel und Kanzleramtschof nes dreitstellieren Millionen-Betrass Angela Merkel und Kanzlerantschef nes dreisteingen minimer in den Bericht und Peter Altmaier übeide (DU) bei ei-nachzahlen. Nach dem Bericht und serer Zeitung gab die Aktie gestern serer Zeitung gab die Aktie gestern und 13 Prozent nach und



# Frankfurter Allgemeine zeitung för deutschland

# Keine Angst vor Braunkohle

sich der zweite tschechische Investor um ostdeutsche Kraftwerke des Betreibers Vattenfall.

ami. BERLIN, 6, Mai. Oft sind es die scheinbar kleinen Dinge, die im Gedächtnis kleben bleiben. So wie der Hinweis, den Daniel Benes vor elf Jahren von einen Manager des deutschen Energiekonnen Manager des deutschen Energiekon-zerns RWE bekam: RWE werde von den Ratingagenturen mit der Bestnote "A" benes' tschechischer Energiekon



ingenieur mit MBA-Abschluss nicht: Kohlekraftwerke können eine Brücke in die Zukunft einer kohlendioxidarmen Stromerzeugung sein", sagte er. In einem Punkt ist er sich ganz sicher: "Kohlekraftwerke werden noch einige Jahrzehnte be-

Natürlich brauche man als Investor poli-Naturien brauche man als investor politische Sicherheit, sagt Benes, der seit vier Jahren dem CEZ-Vorstand vorsteht. Aber da sei man aus anderen Ländern schon einiges gewöhnt, fügt er wenig später hinzu, schmunzelnd, ohne in Details zu gehen. Vor zwei Jahren hatte die albanische Regierung CEZ eine für 100 Millionen Euro verkaufte Lizenz wieder entzogen; der Fall hatte die nolitischen

#### LAUSITZER RUNDSCHAU Brandenburger und Sachsen gegen

Gabriels Klimaabgabe Dresden. Die Einwohner der Braunkohleförderländer sen, Sachsen-Anhalt und Brandenburg lehnen eine Klimaabgabe für ältere Kraftwerke einer Umfrage zufolge mehrheitlich ab. Gegen den Vorschlag von Bundeswirtschaftsminister Sigmar





#### Merkel will wieder Klima-Kanzlerin sein

Die Kanzlerin hält die Klimaabgabe für sinnvoll.

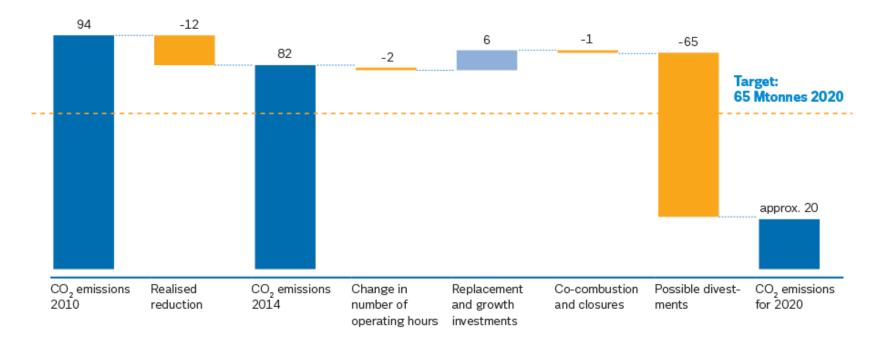
Bis Ende des Jahrhunderts müsse die Welt auf Öl und Kohle verzichten.





# Vattenfall's plan to reduce CO<sub>2</sub> exposure

CO<sub>2</sub> emissions corresponding to Vattenfall's share of ownership in the respective plants (electricity and heat), Mtonnes





# Vattenfall changes direction for operational lifetimes of Ringhals 1 and 2

- Vattenfall has decided that Ringhals reactors 1 and 2 shall be closed down between 2018 and 2020 instead of, as previously announced, around 2025
- The final decision will be made by the Board of Directors of Ringhals AB and requires unanimity between the owners, i.e. Vattenfall and E.ON
- The book value of Ringhals 1 and 2 in the Vattenfall Group consolidated balance sheet amounts to SEK 15.1 billion as of 31 March, 2015, of which Vattenfall's share is 70.4%
- The existing plans of at least 60 years of operation remain unchanged for Vattenfall's five other nuclear reactors Ringhals 3 and 4 and Forsmark 1, 2 and 3

	Ringhals 1	Ringhals 2
Commercial start up (year)	1976	1975
Installed capacity (MW)	881	865
Average annual generation (TWh)	6.3	5.9



### **Summary and conclusions**

- Price recovery not likely until 2020
  - Requires strict cost and investment control
- Trend towards increased regulations
  - Market risk → Political risk
- New value chain utilities need to adapt their business models
- New business area oriented organisation with individual P/L
- Vattenfall sees growth opportunities within Wind, Heat, Sales and Distribution supported by aggregation through BA Markets
- Hydro power is an increasingly valuable renewable source for balancing system
  - invest in flexibility
- Clear target to reduce CO<sub>2</sub> exposure
  - Ongoing process to divest German lignite operations
- Market and tax driven decision to bring forward phase-out of two nuclear reactors in Sweden – remaining 5 reactors to run until 2040-45

